


ÅRSREDOVISNING 2020



# CIRKULÄR VATTENANVÄNDNING

A black and white photograph of a pond with ripples and reflections of trees. The water is calm, showing clear reflections of the surrounding foliage. The ripples are concentric and spread across the surface, creating a textured effect. The overall mood is serene and contemplative.

*"Den tid då vattnet  
kunde betraktas som en  
gratis förbrukningsvara  
är över."*

Martin Ragnar, VD och koncernchef

Året i korthet	5
VD ord	6
Vision – affärsidé – mål – strategi	8
Marknad	11
Axolots erbjudande	14
Verksamheten 2020	16
Axlot-aktien	19
Förvaltningsberättelse:	21
<i>Allmänt om verksamheten</i>	21
<i>Väsentliga händelser under räkenskapsåret</i>	21
<i>Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut</i>	21
<i>Förväntad framtida utveckling</i>	22
<i>Bolagsstyrning</i>	22
<i>Risk och riskhantering</i>	22
<i>Räkenskaper och noter</i>	26
Styrelsens intygande	45
Revisionsberättelse	46
Styrelse	48
Ledning	49



*”Vår teknik hanterar de allra flesta av dagens komplexa miljöutmaningar i samhället. Vi fokuserar på helhetslösningar där vi är öppna för samarbeten i olika former”*

Martin Ragnar, VD och koncernchef

Axolot breddade och fördjupade sitt kunnande genom många provkörningar och samarbeten, lanserade ett modellprogram, sålde sitt första kommersiella AxoPur®-system och genomförde en övertecknad nyemission – allt under ett år då pandemin innebar stora utmaningar för de flesta

### Väsentliga händelser under året

#### Finansiellt

- Nettoomsättningen för 2020 uppgick till 3 683 tkr (2 143 tkr under 2019)
- Övriga intäkter var 740 tkr, främst i form av bidrag från myndigheter och institut (193)
- Rörelseresultatet blev -19 855 tkr (-25 995)
- Nettoresultat per aktie uppgick till -0,75 kr (-0,98)
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2020
- Likvida medel uppgick till 23 472 tkr vid årets slut

#### Operationellt

- Axolot fick sin första order på ett vattenreningsystem av typen AxoPur®, till en kund i Finland. Leverans skedde under fjärde kvartalet.
- Ett stort antal provkörningsavtal tecknades under året, framförallt i Sverige och Finland.

- Ett modellprogram lanserades, där tre olika automationsnivåer erbjuds – helautomatiserade, halvautomatiserade och manuella system.
- Mot bakgrund av Covid 19-pandemin fattade styrelsen i mars månad beslut om ett åtgärds paket för att anpassa organisationen till de nya förutsättningarna. En av åtgärderna var att samordna vissa roller i ledningsgruppen.
- Forskningsdirektör Martin Ragnar tillträdde som ny VD den 1 juli 2020.
- Corona-pandemin innebar utmaningar med avseende på genomförandet av provkörningar ute hos kunderna. En konsekvens av pandemin blev att flera kunder sköt sina beslut om investeringar i kommersiella Axolotanläggningar på framtiden.
- Beslut om företrädesemission fattades av styrelsen under kvartal fyra. Teckningsperioden gick ut 22 december och teckningsgraden blev 138%. När nyemissionen var slutförd i början av 2021 hade bolaget tillförts 25,2 Mkr före avdrag för emissionskostnader.

### Nyckeltal i sammandrag

tkr	2017	2018	2019	2020
Nettoomsättning	519	1 451	2 143	3 683
Övriga rörelseintäkter inkl. aktiverat eget arbete	1 695	1 802	2 719	1 040
Rörelseresultat före avskrivningar	-6 788	-15 956	-22 096	-14 738
Rörelseresultat	-7 754	-18 238	-25 995	-19 855
Nettoresultat per aktie (kronor) *	NA	-1,61	-0,98	-0,75
Kassaflöde före finansiering	-10 474	-20 825	-28 930	-16 658
Likvida medel vid periodens slut	4 166	48 864	20 194	23 472
Eget kapital vid periodens slut	15 219	62 478	36 740	39 783
Antal anställda vid periodens slut	3	6	10	7

\* Räknat på genomsnittligt antal aktier (exklusive nyemission som beslutades i november 2020 och som ännu inte hade registrerats vid utgången av år 2020).

# Vi möter ett allt större intresse för vår teknologi och lösning för recirkulation och rening av industriellt avloppsvatten



Martin Ragnar, VD och koncernchef

**Under 2020** har det hänt mycket inom Axolot. Vi har genomfört en stor mängd provkörningar hos kunder inom ett vitt spektrum av branscher. Ett modellprogram har lanserats för att vi på ett effektivt sätt ska kunna möta olika behov som kunder har beroende på storlek, typ av flöden och automationsgrad. Vi har sålt vårt första kommersiella AxoPur®-system, till en kund verksam inom bstrykning av kartong. I slutet av året genomförde vi en övertecknad företrädesemission som stärker finanserna och skapar förutsättningar för vår kommersiella expansion.

## Axolots vision och strategi – Cirkulärt vatten

Jämte klimatet är vatten vår generations ödesfråga. Vi måste helt enkelt ändra vårt förhållningssätt till vattnet. Den tid då vattnet kunde betraktas som en gratis förbrukningsvara är över. Istället är det nödvändigt att vi betraktar vattnet som den absoluta förutsättning för liv det faktiskt är. Färskvattnet är en resurs som blir alltmer begränsad i takt med klimatförändringar, men också i takt med en växande befolkning. Samtidigt är det också en resurs vi handskas ovarsamt med när vi smutsar ned den på olika sätt.

För att hålla koll på nedsmutsningen måste verksamhetsutövare av olika slag regelbundet rapportera in olika kvalitetsparametrar i relation till vattnet. Problemet är att mätmetoderna är gamla och ofta ganska trubbiga. Lägg därtill att de i bästa fall mäter ett tjugotal ämnen samtidigt som vi vet att mängden kemikalier som används runt omkring oss är flera storleksordningar större. Alla ämnen är självklart inte farliga, men vi kan som samhälle inte med trovärdigheten i behåll säga att vi faktiskt gör vad vi kan för att hålla färskvattnet rent. Om vi verkligen menar allvar med det måste vi börja mäta väldigt mycket mer och väldigt mycket oftare. Med mätresultat för handen kan vi också på allvar börja formulera frågor med utgångspunkt för vad våra naturliga vatten tål, snarare än baserat på vilka mätvärden för några grova parametrar vi historiskt tolererat.

Axolot har en viktig roll att spela i en sådant paradigmskifte. Dels förmår vår AxoPur-teknik att rena ett särdeles brett spektrum av föroreningar. Dels är vi övertygade om att vår teknik passar bra in i olika samarbeten kring de komplexa miljöutmaningar som finns runt om i samhället.

## Intensiv marknads- och kundaktivitet

Ett mycket stort antal provkörningar och andra kundsamarbeten, med AxoPur-tekniken som gemensam nämnare, har gjorts under året – framförallt i Sverige och Finland. Resultaten har överlag varit mycket goda och i efterföljd av dessa pågår diskussioner med flera av kunderna kring ytterligare steg, med det självklara ultimata målet om försäljning av kommersiella

## *”Det första sålda kommersiella systemet tas i drift i början av första kvartalet 2021 och detta blir en viktig referens.”*

system. De kunder som vi under året har arbetat med är verksamma inom många olika branscher – livsmedel, energi, massa/papper, tillverkning, metallbearbetning, återvinning med flera.

Marknadsbearbetningen har varit fortsatt intensiv. Tyngdpunkten i själva marknadsarbetet ligger på metallbearbetande industri, kring rening av flöden innehållande såväl olja/fett som metalljoner. Coronapandemin som slog till i början av året och som sedan återuppblossade under senhösten har uppenbart försvårat möjligheterna att besöka kunder, vilket i vissa fall inneburit förseningar, förskjutningar av planerade försök och mer långdragna investeringsbeslut hos kunderna.

I motsats till läget under våren uppfattar vi däremot att företagen i skrivande stund är mer på tårna för att informera sig och diskutera sina vattenreningsutmaningar, vilket betyder att mycket av det grundläggande säljarbetet ändå går att göra. Dessutom har många kommit in i nya sätt att arbeta och att ”mötas” och samarbeta även digitalt, som en följd av att pandemin har blivit så långvarig.

Fokus i marknadsbearbetningen ligger oförtrutet kvar vid att sälja kommersiella AxoPur-system. Det första sålda kommersiella systemet tas i drift i början av första kvartalet 2021 och detta blir en viktig referens.

### **Teknik, forskning, utveckling, patent**

Inom FoU har vi under året lärt oss mer om kväveföreningars uppförande i AxoPur-systemet vilket är en viktig kunskap för vidare utvecklingsarbete. Applikationsutvecklingsförsök har fortsatt i relation till animalieproduktion och för studier av utvinning av näringsämnen ur separerad flock från rening av denna typen av avloppsvatten. En patentansökan har lämnats in och patent har beviljats i såväl Sverige som EU och USA.

### **Medarbetare och finansiering på plats för att genomföra Axolots strategi**

För att vi med framgång ska kunna fortsätta att genomföra vår strategi, med fokus på kommersiell försäljning och leverans,

behövs förutom vårt utvecklade AxoPur-koncept och modellprogram två övergripande resurser: Medarbetare och kapital. Axolots organisation består av medarbetare i Sverige och Finland. Bolaget har totalt sju anställda och en handfull konsulter som används på löpande basis. Principbeslut är fattat om att kommersiella AxoPur-system framöver kommer att legotillverkas och att bolaget därmed fokuserar på försäljning, design och utveckling.

När det gäller finansiering så har en övertecknad företrädesemission genomförts under det fjärde kvartalet 2020, som har tillfört bolaget ca 25,2 Mkr före emissionskostnader. Covid-pandemin innebar som jag nämnde ovan en tempoförlust i kundkontakterna, och Axolot beslutade redan i mars månad om ett besparingsprogram för att parera effekterna och samtidigt skapa ytterligare fokus på kommersialisering. Motivet för nyemissionen var att bolaget parallellt med den löpande verksamheten ska kunna finansiera tillverkning och leverans av förväntade beställningar samt önskade marknads-satsningar under den kommande tolv månadersperioden.

### **Marknaden är redo, liksom vi**

Vi möter ett allt större intresse för vår teknologi och lösning för recirkulation och rening av industriella avloppsvatten. Marknaden är definitivt redo för Axolots produkter som på ett helt nytt sätt möjliggör minskad vattenförbrukning och lägre miljöpåverkan. Vi vill nu expandera vår verksamhet och jag ser framtiden an med stor tillförsikt.

Martin Ragnar  
VD och koncernchef

# Axolots VISION är att skapa en cirkulär vattenanvändning och bättre miljöprestanda, inom industrin

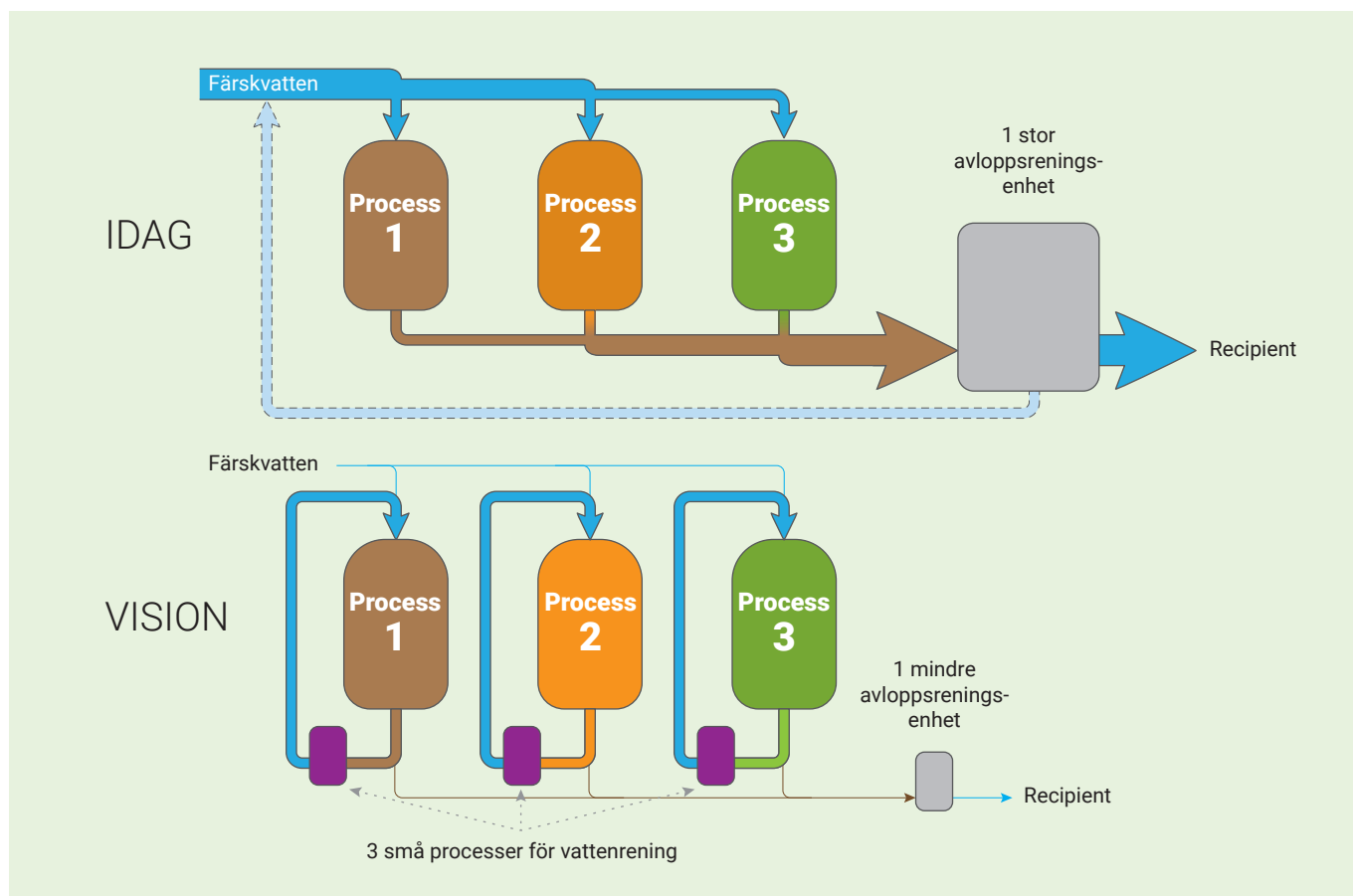
## Vision

Visionen för Axolots verksamhet går ut på att skapa en cirkulär vattenanvändning inom industriell produktion, vilket skulle innebära att samhället äntligen har insett värdet på den begränsade resursen färskvatten. Cirkulär vattenanvändning kan skapas genom att för industrin utveckla och applicera effektiva reningsprocesser som möjliggör en hög reningsgrad av alla i vatten förekommande miljöpåverkande föroreningar. Det förorenade vattnet ska renas så nära källan som möjligt, och i anslutning till processerna. På så sätt kan nära nog allt

vatten recirkuleras. Därigenom minimeras såväl energi- som vattenförbrukning och alltså den sammanlagda miljöpåverkan.

Ledstjärnan för Axolot är den mänskliga kroppen, där blodet kontinuerligt renas i njurarna och 99,93 % av kroppens vatten återanvänds.

För att förverkliga visionen önskar Axolot utvecklas till ett företag som blir en naturlig och föredragen partner för industriella spelare som önskar utveckla befintliga eller nya vattenreningsprojekt, där vatten utgör en viktig insatsvara.



Konventionell industriell linjär vattenanvändning versus cirkulär vattenanvändning med hjälp av AxoPur® teknik.



## Affärsidé

- Axolot tillhandahåller egenutvecklade och patenterade vattenreningslösningar för industrier och avfallsägare
- Axolot skapar värde genom partnerskap med sina kunder, samt nyfikenhet och innovation inom hållbara lösningar

Axolots affärsidé är alltså att utveckla, designa och sälja anläggningar för rening av industriella avlopps- och processvatten samt - genom ett licens- och servicekoncept - fort- löpande leverera ersättning av förbrukade elektroder. Bolagets kunder får som en del av helhetserbjudandet tillgång till Axolots



expertis i syfte att kontinuerligt optimera och förbättra reningsprocessen och anpassa den till förändrade och allt högre krav. Axolot skapar värde genom kunskap och innovationskraft och arbetar i aktiva partnerskap med sina kunder. Bolagets huvudinkomstkälla ska utgöras dels av intäkter från försäljning av anläggningar, dels av löpande intäkter från regelbundet utbyte av förbrukade elektroder samt servicetjänster och know-how.

Förutom att skapa värde för bolaget och dess kunder leder Axolots strategi till en mer hållbar miljöpåverkan från industriell verksamhet genom att den möjliggör minskade utsläpp, mer långtgående separering av föroreningar samt recirkulation av vatten.

## Mål

### För 2021

- Att expandera den kommersiella försäljningen av Axolots produkter inom väl valda industriella marknadsnischer.
- Att fortsätta utveckla Axolots produkter inom ramen för definierade och uttalade kundbehov.

### På längre sikt

Efterhand som den kommersiella lanseringen tar fart kommer vinstmarginalen att öka genom löpande och över tid växande royalty- och serviceintäkter.

Utvecklingsverksamheten kommer att vara inriktad dels på att se till att Axolots utrustning blir kundanpassad för olika typer av industri och olika typer av föroreningar; dels på att kunna hantera även större flöden än 50 m<sup>3</sup>/h.

Det finns också en ambition om att expandera verksamheten geografiskt, då vattenbristen och -föroreningarna globalt sett är långt mer utmanande utanför Norden.

### Strategin som har vuxit fram

Axolot Solutions strategi har vuxit fram gradvis under de år verksamheten bedrivits. Grundstrategin har hela tiden varit att fokusera på industriella process- och avloppsvatten där behoven av effektiva, driftssäkra och robusta anläggningar är stora samtidigt som reningsproblematiken ofta är komplex.

Initialt fokuserade Bolaget på några få utvalda industrivertikaler med stora vattenflöden av relativt lågt förorenade processvatten, primärt med syftet att erbjuda en lösning för minskad förbrukning av processvatten och energi för uppvärmning av processvatten. Det visade sig att tröskeln för att få kunder att våga satsa på en oprövad teknologi utan referensanläggningar var för hög.

Under de inledande åren har verksamheten dock byggt upp en omfattande erfarenhets- och kunskapsbank som möjliggjort en vidareutveckling av den initiala strategin. Idag är fokus på rening av vatten från ett antal applikationsområden där reningsbehoven är påtagliga, flödena lägre och föroreningarna



av sådant slag att Axolot erbjuder en lösning på reningsproblem som svårligen kan hanteras med andra teknologier. Bolagets AxoPur®-teknologi har visat sig mycket effektiv och konkurrenskraftig på vatten där man önskar eliminera suspenderade ämnen inklusive kolloider, bakterier och mikroorganismer, joner av övergångsmetaller (tungmetaller), fosforinnehållande föreningar, emulgerade oljor och fetter samt merparten av alla större organiska föreningar som bidrar till BOD/COD/TOC, exempelvis PFAS, mikroplaster och många läkemedelsrester.

Bolaget tillämpar en arbetsmetodik där man aktivt analyserar olika industriella processer och deras respektive behov av vattenrening och recirkulation. Detta matchas dels mot legala krav och utsläppsvillkor och dels mot Axolots tekniska förmåga att eliminera relevanta föroreningar. På så sätt identifieras lämpliga potentiella kunder som efter en prioritering baserad på ett antal faktorer kontaktas och bearbetas. Denna marknadssegmentering möjliggör ett effektivt utnyttjande av Bolagets begränsade resurser och ökar sannolikheten för en lyckad införsäljning.

Bolaget har också i syfte att säkra ett konkurrenskraftigt erbjudande utvecklat ett flexibelt modellprogram baserat på ett antal standardmodeller med anläggningar som klarar flöden upp till 50 m<sup>3</sup> per timma. På sikt finns det principiellt inget som hindrar att man bygger riktigt stora anläggningar för mycket stora flöden.

Själva teknologin och designen av anläggningarna står Axolot för men tillverkningen läggs ut på utvalda och kvalitetssäkrade legotillverkare.

Vid etablering av en ny anläggning hos kund levererar alltid Axolot själva kärnan i processen, d.v.s. reaktorer och strömkällor, kritiska pumpar, flödesreglering och styrsystem inklusive egenutvecklad programvara. Om kunden så önskar kan Axolot också leverera all nödvändig kringliggande infrastruktur i form av tankar, pumpar, rör och anslutningar som ett nyckelfärdigt koncept. Själva reaktorn ägs av Axolot och hyrs ut till kunden så länge som anläggningen är i drift.

Axolot tar ansvar för uppstart och optimering av reningsprocessen. Vidare etableras ett avtal där Axolot på regelbunden basis efter en förutbestämd drifttid ersätter den installerade reaktorn med en utbytesenhet. Den använda reaktorn tas tillbaka för service och uppgradering och kan sedan återanvändas. Genom den kontinuerliga kontakt som därmed etableras mellan Axolot och kunden etableras ett partnerskap som säkrar en kontinuerlig utveckling av kundens vattenhantering.

Bolaget bedriver ett utvecklingsarbete som syftar såväl till att utveckla hårdvaran som förståelsen av den ofta komplexa vattenkemin som gäller i industriella processvatten. Axolot har etablerat en patentstrategi där man aktivt söker patent på utvalda utvecklingar, medan andra med avsikt inte patentsöks. Detta för att i möjligaste mån bygga upp och skydda bolagets intellektuella värden.

På sikt kan bolaget tänka sig att jobba med partners som agerar som återförsäljare av Axolots utrustning på den internationella marknaden, eller att Axolots system kan utgöra delsystem i andra, större system.

# Industriella vatten är Axolots marknad

## Vatten är vår mest värdefulla naturresurs

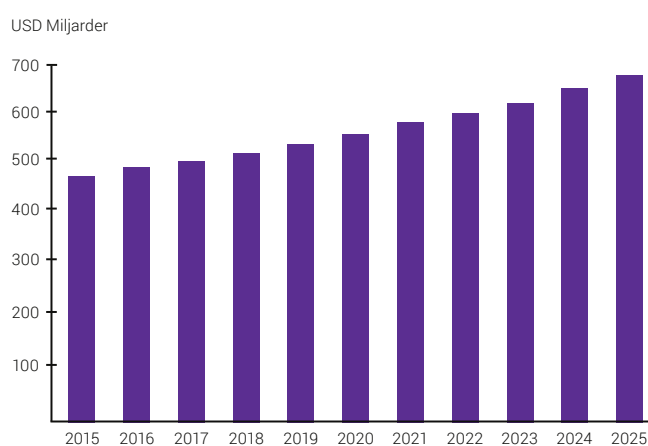
Vi kan konstatera att utan vatten finns inget liv, en realitet som blir alltmer uppenbar i stora delar av världen. Färskvatten är en kritisk naturresurs som förutom att spela en avgörande roll i alla ekosystem för människan i huvudsak har tre användningsområden: mänsklig konsumtion och hygien, livsmedelsproduktion/ bevattning i jordbruket samt industriell produktion av olika varor och produkter. Ju mer ekonomiskt utvecklad en region är, desto större andel av vattenförbrukningen går till industriella ändamål. På global basis står industrin för 25 % av den totala vattenförbrukningen, men inom EU utgör 70 % av förbrukningen vatten som används till industriproduktion. I en situation med en tilltagande vattenbrist är det otvivelaktigt så att industrins behov har lägst prioritet, vilket innebär att industrin som sektor har stor anledning att arbeta med frågor rörande vatten och vattenhantering.

Marknaden för vattenhushållning och vattenrening växer generellt sett snabbt, och då inte minst för industriella ändamål. Detta beror på ett antal samverkande faktorer:

- Vattenbrist globalt / regionalt / lokalt, trenden förstärks av klimatförändringar
- Nedsmutsning av vattenkällor och allt striktare legala miljökrav
- Ökad koncentration i industriella megakluster (i parallell med urbaniseringen) vilket resulterar i stora lokala miljöbelastningar
- Lägre prioritering av industri relativt övriga användningsområden

Den globala marknaden för vatten och vattenrening uppskattas värd ungefär 550 miljarder USD år 2019 med en förväntad tillväxt upp till 675 miljarder USD år 2025. En huvudsaklig drivkraft för denna tillväxt är den fortsatt snabba industriella expansionen. Av den samlade kostnaden för vattenrening så uppges 30% avse industriell vattenrening (Hexa Research, Water and Waste Water Treatment Market). I tillägg till den generellt höga tillväxttakten inom vattenrening så växer marknaden för reningsteknik ännu snabbare, här visar olika

## Global marknad för industriell vattenrening




**STADIG TILLVÄXT:** Totalmarknaden för rening av vatten och avloppsvatten i industrin förväntas öka stadigt de närmaste åren.

Källa: Report – Water and Wastewater Treatment Hexa Research (2017).

marknadsstudier att det förväntas en årlig tillväxt på 7-9 % fram till år 2025.

De globala investeringarna i industriell vattenrening uppskattas tillsammans för år 2020 överstiga 30 miljarder USD per år (Global Water Intelligence, Industrial Water Technology Markets). De enskilt största segmenten utgörs av petrokemisk industri samt livsmedels & dryckesindustrin. Investeringskostnaden för en reningsanläggning styrs primärt av ett antal faktorer: kapacitet/flöde, inkommande vattenkvalitet, krav på utgående vattenkvalitet, val av konstruktionsmaterial.

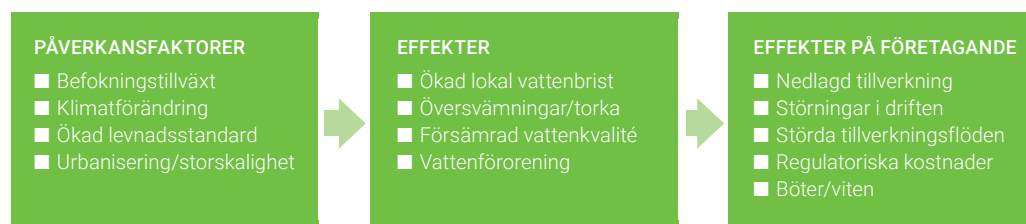
Axolot har strategiskt valt ut industrin som sin målmarknad då angelägenhetsgraden och nödvändigheten av att agera här är hög. Dessutom är industriella processvatten ofta förorenade med höga halter av mer toxiska och komplexa föroreningar än vad som gäller för de andra användningsområdena. Det är helt enkelt vatten där Axolots teknologi relativt alternativa reningsmetoder har högre konkurrenskraft. Fördelen med industriella processvatten sett ur Axolots perspektiv är också att lagkraven är tydligare och att utsläppsvillkoren skärps allt mer vilket gör



*”Vi möter ett allt större intresse  
för vår teknologi och lösning  
för recirkulation och rening  
av industriella avloppsvatten”*

Martin Ragnar, VD och koncernchef

## Vattenbrist hotar industrin



att det går att sätta ett pris på vattnet. Industriella företag är också vana att upprätta ekonomiska kalkyler och fatta relativt sett snabba beslut baserade på dessa.

Inom industrin används vatten för en mängd olika ändamål såsom kylmedium, processmedium, tvättvätska, processkemikalie och processprodukt. Det är inte bara processindustrier som är beroende av tillgång till vatten, vilket man kan tro, utan allt från kraftvärmeverk över gruvor, stålverk, metallbearbetande verksamheter, läkemedelstillverkare till livsmedelsproducenter och andra.

Tillgången till vatten kan oftast säkras via olika slags avtal, men vatten blir en allt mer begränsad och kostsam resurs. Det kostar både att ta in och släppa ut vatten och ju smutsigare desto dyrare. Kraven skärps alltmer och straffen för att bryta mot miljövillkoren blir allt hårdare. Detta driver på utvecklingen i två dimensioner; allt högre reningskrav innebär att industrin måste hitta nya och effektivare reningsmetoder parallellt som man söker vägar för att minska vattenförbrukningen där en ökad recirkulation av vatten är nyckeln. Fortfarande baseras dock den absoluta merparten av de reningsanläggningar som används och byggs på gammalmodiga teknologier med låg teknisk höjd. De är stora, oflexibla och dyra anläggningar som baseras på kemisk fällning och biorening där olika avloppsflöden samlas ihop för central rening. Dessa anläggningar klarar i allt mindre utsträckning dagens krav på rening och någon recirkulation av processvatten är inte möjlig. I framtiden kommer vi att se nya koncept där reningen av industriella vatten decentraliseras till mindre anläggningar som är mer specialiserade på att effektivt och med hög reningsgrad hantera specifika föroreningar. Denna utveckling gynnar i hög grad aktörer som utnyttjar den typ av teknologi som Axolot levererar.

Marknadsaktörerna inom vattenrening idag utgörs av ett begränsat antal stora vattenhanteringsbolag som agerar globalt/regionala aktörer, företag som Veolia, Suez eller Evoqua. De opererar i huvudsak vattenreningsanläggningar på uppdrag av kommuner och/eller större företag och är till mindre grad teknologidrivna. Till detta kommer anläggningar

som opereras direkt av kommuner eller industrier. I den mån man använder sig av gamla välkända teknologier så byggs dessa typiskt av byggbolag, något förenklat kan man säga att det som behövs är ett antal stora betongbassänger. När det gäller mer avancerade teknologier så är det – undantaget membranfilter – oftast mindre teknologibolag som står för produkterna. Det finns ett mycket stort antal små eller medelstora sådana bolag runt omkring i världen och marknaden är fragmenterad.

På en så stor och växande marknad som den för vattenrening är och där kraven ökar - samtidigt som merparten av alla aktörer endast erbjuder lågteknologiska eller mycket dyra lösningar - så finns det inte bara plats för nya leverantörer utan också ett behov av nytänkande aktörer. Detta givet att de kan erbjuda konkurrenskraftiga produkter och lösningar som hanterar marknadens allt tuffare krav.

Axolot är ännu ett litet bolag med begränsade resurser. Bolaget fokuserar i dagsläget på sin nordiska hemmamarknad som även om den är liten ur ett globalt perspektiv ändå är jättelik. Enbart inom de tre marknadssegment som bolaget idag identifierat som fokusområden - utvalda industriella avloppsvatten, dagvatten och miljösanering (se mer om detta under Axolots erbjudande) - så uppgår marknadspotentialen i Norden enligt Bolagets bedömning till mellan 3.000 och 5.000 anläggningar av varierande storlek.

# Axolot erbjuder miljö- och ekonomismarta vattenreningslösningar



Vattenbassänger hos en av Axolots kunder, som arbetar med hållbar fiskodling på land



Pilotutrustning redo för att fraktas till kund för provkörning



PÅ INSIDAN: Detaljbild på en AxoPur® -anläggning

### Beskrivning av bolagets teknologi och fokuserade applikationsområden

Axolot har utvecklat en teknologi som bygger på väl beprövade principer för elektrokoagulation (EC). Rötterna till EC återfinns redan i slutet av 1800-talet då den första EC-anläggningen startades i London. Det första patentet som relaterar sig till EC godkändes i USA år 1906. Under många år användes dock inte elektrokoagulation för industriella applikationer i någon större omfattning. Vatten fanns i obegränsad mängd och var i princip gratis, dessutom fanns inte tillgång till pålitliga strömkällor, styr- och mätsystem eller analysmetoder som behövs för att säkra funktionaliteten. Sedan millennieskiftet finns det dock ett antal industriella applikationer av olika EC-teknologier, primärt använda för rening av processvatten vid utvinning av skifferolja/-gas (fracking) i Nordamerika.

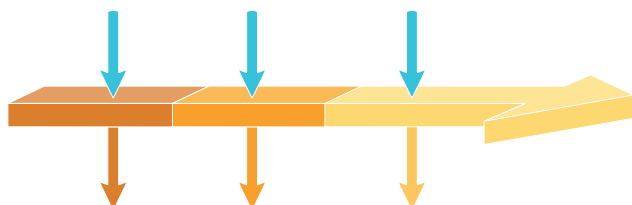
Den förfinade teknologi som utvecklats av Axolot och som marknadsförs under namnet AxoPur® ger ett antal fördelar jämfört med andra reningsmetoder. Förutom att designen i sig är robust och anpassad för hög tillgänglighet i tuffa industriella miljöer så är dess unika fördelar:

- **Snabb och effektiv separation** av vatten och föroreningar – vilket möjliggör recirkulation av processvatten och därav följande besparingar av såväl vatten som energi
- **Koncentrerad restprodukt** – föroreningen kommer ut som en massa med hög torrhalt vilket möjliggör en enkel och effektiv vidare upparbetning av (toxiska) föroreningar
- **Bredden och graden av de föroreningar som fångas** – ett stort antal typer av föroreningar kan elimineras, även sådana som är nära nog omöjliga att separera med konventionella teknologier
- **Ett kompakt fotavtryck** – litet platsbehov vilket ofta är en fördel då kunden kan vara utrymmesbegränsad

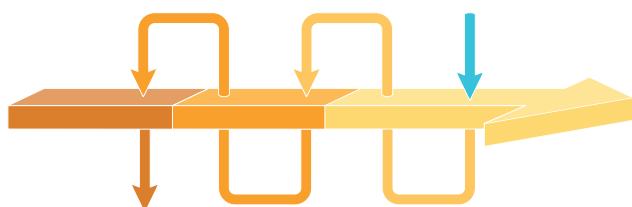
Genom att utnyttja Axolots teknologi så kan ett stort antal föroreningar hanteras, dock inte små polära molekyler som alkoholer, karboxylsyror och socker. Likaså är effektiviteten med avseende på eliminering av t ex små kväveföreningar,

## Hållbar vattenrening – Recirkulation

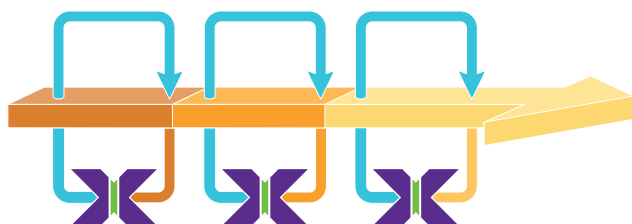
### Linjär användning



### Återanvändning



### Recirkulation



sulfat och halogenerade organiska molekyler och florider begränsad. För att hantera dessa föroreningar måste AxoPur® kompletteras med ytterligare reningssteg. Detta är fullt möjligt men i dagsläget har Bolaget valt att fokusera på applikationsområden där grundteknologin levererar utan behov av tilläggsutrustning.

Fokuserade applikationsområden för Axolot är i nuläget:

#### ■ Utvalda industriella avloppsvatten

Processvatten och avloppsvatten från aktiva industrier inom utvalda segment

#### ■ Dagvatten

Vatten från industriområden, lakvatten från upplag och avloppsvatten från infrastrukturprojekt

#### ■ Miljösanering

Typiska mark- och grundvattenföroreningar som uppkommit vid tidigare industriell eller annan verksamhet (t.ex PFAS vid flygplatser, fiberbankar utanför gamla massa- och pappersbruk)

■ Vatten är en värdefull resurs – inte något som finns oändligt av i tid och rum och som kan slösas bort. Ser man till hur vatten har använts och i många fall fortfarande används i industrin så betraktas vatten som något billigt och obegränsat som man konsumerar. I den industriella begynnelsen var vattenanvändningen vanligen linjär - man tog in rent vatten och tvättade det man behövde rengöra och släppte sedan ut det smutsiga vattnet rätt upp och ner. Så gör man ännu på många håll i världen.

■ I den mer utvecklade delen av världen är den industriella vattenanvändningen vanligen sådan att man till del återanvänder vattnet. Det smutsade vattnet är fortfarande relativt sett rent och kan då användas som tvättvätska för att tvätta något som är rejält smutsigt. En sådan vattenåteranvändning är ett steg i rätt riktning mot ett resurssnålare och vattensmartare samhälle – men alljämt tar man in ett rent vatten i ena änden och släpper ut ett smutsigt vatten i den andra. I praktiken består den linjära processen alltså om än med en liten twist på mitten.

■ I en värld med ökande befolkning och ökad industriell produktion är det nödvändigt att effektivisera vattenanvändningen i allmänhet och i industrin i synnerhet. Målet är då recirkulation av vattnet i industriprocessen, något som Axolot Solutions teknik klarar av bättre än många andra teknologier tack vare den snabba reningsprocessen. Efter att det rena vattnet använts för att tvätta med och smutsats ner renas det och kan sedan skickas tillbaka till startpunkten.

Över tid avser Axolot att utvidga sin verksamhet till ett bredare spektrum av applikationsområden.

Axolot har i år lanserat ett modellprogram där AxoPur® anläggningar med olika kapacitet och automatiseringsgrad erbjuds marknaden. Idag klarar bolaget att leverera enheter med en kapacitet upp till 50 m<sup>3</sup> per timme. Investeringskostnaden för en kund ligger för en liten anläggning runt 1,0 – 1,5 miljoner kronor och för en större på 9 – 15 miljoner kronor, till detta kommer löpande kostnader per behandlad volym vatten, detta för förbrukningen av elektrodmaterial över tid samt tillkommande servicekostnader.

# Ett första AxoPur-system har sålts, ett modellprogram har tagits fram och en övertecknad företrädesemission har genomförts – nu är det fullt fokus på det kommersiella

Vid ingången till 2020 bestod Axolots **organisation** av tio anställda och ungefär lika många stadigvarande konsulter. Företaget var då i slutfasen av att konstruera och dokumentera klart sin första automatiserade och skalbara helhetslösning för industriell vattenrening, vilken bär marknadsnamnet AxoPur®. Axolot hade också just landat sin affärsmodell och definierat strukturen på det kommersiella avtal som ska gälla vid försäljning av AxoPur-system inklusive underhålls- och servicetjänster. Planen inför 2020 var att kommersialiseringen skulle ta fart, och att utvecklingsarbetet skulle bli mer specifikt inriktat.

I början av året slog Covid-pandemin till, och styrelsen fattade i mars månad beslut om olika åtgärder för att effektivisera organisationen och dra ner på de löpande kostnaderna. Förändringarna har exempelvis inneburit att rollen som VD slagits samman med rollen som forskningsdirektör, varvid VD Marie Landfors lämnade företaget under sommaren och Martin Ragnar tog över rodret från juli månad. Axolot fokuserade därefter mer på marknadsbearbetning och kundkontakter. I samband med detta minskade företaget också på egen personal och konsulter inom konstruktion och FoU.



*I Axolots laboratorium utförs tester på olika vatten, i mindre skala*

Vid 2020 års utgång hade Axolot sju anställda och en handfull stadigvarande konsulter. Av de anställda var tre kvinnor och fyra män. Företagets säte finns i Sverige, med närvaro på tre geografiska platser – Landvetter utanför Göteborg (huvudsaklig verksamhetsort), Helsingborg (administration) och Stockholm (ledning och sälj). Med tanke på att koncernen ännu är förhållandevis litet vävs de olika funktionerna samman på ett naturligt och överlappande vis mellan forskning, utveckling, inköp, konstruktion och marknad. Axolot har också verksamhet och ett dotterbolag i Esbo utanför Helsingfors, Finland, där fokus ligger på marknadsbearbetning och försäljning. I Finland finns tre av de anställda.

**Forskningen** under 2020 har omfattat studier av olika kväveföreningars reaktion i elektrokoagulation och lett fram till en god förståelse för hur dessa ämnen reagerar. Undersökningar har också gjorts för att studera den dysmakande terpenen geosmins reaktion i elektrokoagulation då detta ämne ställer till problem vid fiskodling.

**Applikationsförsök** har genomförts i samarbete med bland annat Sveriges Lantbruksuniversitet kring rening av vatten uppsamlat från kassodling av fisk. Resultaten indikerade mycket god rening och pekar mot möjligheter att kunna kombinera kassodlingens billiga teknik med en hög miljöprestanda. Vidare har ett arbete bedrivits i samarbete med externa parter runt uppärbetning av den vid vattenreningen avskilda flocken för tillvaratagande av näringsämnen och eventuell utvinning av andra värdefulla ämnen ur denna i samband med rening av svinurin.

**Marknadsbearbetningen** har varit intensiv under året. Förutom att detta har lett till i stort antal provkörningsaktiviteter och samarbeten har det också medfört att kunskapen om Axolot inom industrin har ökat rejält under 2020, huvudsakligen i Sverige och Finland. Men det finns mycket kvar att göra för att öka kunskapen om Axolot Solutions som varumärke. I varje enskilt kundcase behöver Axolot ännu bevisa **teknologins funktionalitet och prestanda**, och att bolaget har den kunskap som krävs för att lösa kundens problem. Därför måste Axolot fortsätta göra provkörningar i syfte att etablera allt fler





*"AxoPur bereder vägen för fiskodling i saltvatten på land genom den unika förmågan att kunna rena bort föroreningar från salt vatten"*

Martin Ragnar, VD och koncernchef



Axolots tekniska personal monterar pilotutrustning för provkörningar åt kund

referenser inom specifika industrivertikaler. De pilotanläggningar som bolaget investerade i under 2019 har under året blivit flitigt använda. Kunderna som Axolot samarbetade med under 2020 är verksamma inom väldigt många branscher – livsmedel, energi, massa/papper, tillverkning, metallbearbetning, återvinning, sanering med flera.

Coronapandemin som slog till i början av året och som sedan återuppblossade under senhösten försvårade möjligheterna att besöka kunder, vilket i vissa fall innebar förseningar och förskjutningar av planerade försök. Pandemins generella konsekvenser på många verksamheter och deras finanser ledde också till mer långdragna investeringsbeslut hos kunderna när det gäller kommersiella Axolot-anläggningar.

Syftet med provkörningarna och de långsiktiga kundsamarbetena är att nå fram till kommersiella kundkontrakt där Axolots systemlösning integreras i kundens produktionsprocess. Under 2020 passerades en viktig milstolpe för Axolot, då **företaget sålde sin första kommersiella anläggning** med den patenterade AxoPur-tekniken, till en kund i Finland som

dispersionsbetrycker kartong för livsmedelsändamål. Anläggningen har levererats och startas upp i början av första kvartalet 2021. AxoPur-systemet är av typen U2x2M och kommer att användas för rening av avloppsvatten från smetköket. Systemet har en kapacitet på 2 m<sup>3</sup>/h, styrs manuellt och kommer att köras behovsanpassat i kampanjer.

Ett **modellprogram** för AxoPur som både är flexibelt vad avser kapacitet och automationsgrad, men samtidigt också kostnads-effektivt genom sin modulära uppbyggnad där en och samma reaktortyp används i alla system, har **utvecklats** och lanserats under året. Det pågår mindre kompletteringar för att göra modellprogrammet komplett, bland annat designas ett PC-baserat trådlöst styrsystem som körs från styripulpet lämpligt för exempelvis installationer i en verkstadsindustri. Detta projekt har genomförts med hjälp av finansiering från den finska regionala myndigheten NTM.

Axolot har genom åren byggt upp en portfölj av **patent och IPR-rättigheter**. Företaget bedriver löpande ett utvecklingsarbete vilket bland annat under tredje kvartalet resulterade i en patentansökan rörande rening av sulfatjoner. Under året erhölls svenskt patent för en uppfinning rörande principer för recirkulation av vatten i ett massabruk samt USA- såväl som Europa-patent aspekter kring sätt att säkerställa optimala flödesbetingelser runt AxoPur-systemet. I skrivande stund rymmer därmed Axolots portfölj fem olika patent. Varumärket AxoPur registrerades under 2019 inom EU, och under 2020 i USA. Motsvarande registreringsprocesser är under 2019 initierade också i Indien och Kina. Företagsnamnet Axolot är sedan tidigt 2021 ett registrerat varumärke i EU.

Efter att Axolot nu har sålt sitt första AxoPur-system under 2020 är målet för 2021 att göra det verkliga marknadsgenombrottet. En första generations kommersiell och helautomatiserad teknisk plattform för vattenrening är framtagen och det finns ett modellprogram för att kunna hantera olika storlek på flöden och automationsbehov. Tekniken fungerar väl och Axolot kan till många kunder erbjuda en lösning där det idag inte finns några andra fungerande tekniska alternativ att tillgå till en realistisk kostnad.

# Vid året slut genomfördes en övertecknad företrädesemission, som registrerades i januari 2021

## Allmänt om aktien

Axolot Solutions aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North sedan november 2018. Aktien går under handelsbeteckningen AXOLOT. Per den 31 december 2020 uppgick aktiekapitalet till 1 325 197 kronor fördelat på 26 503 948 aktier. Det finns endast ett aktieslag. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. På bokslutsdagen 2020-12-31 fanns 5 119 aktieägare. Av dessa hade två aktieägare direkta och indirekta innehav som utgjorde mer än 10% av röster och kapital, se tabell nedan. Axolot känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget.

I början av november 2020 beslutade styrelsen om en företrädesemission som godkändes av extra bolagsstämma den 26 november 2020. Teckningsperiodens sista dag var 22 december 2020 och teckningsgraden uppgick till 138%. Därmed ökar antalet aktier och röster med 26 503 948, till 53 007 896 aktier och röster, så snart nyemissionen är registrerad hos Bolagsverket. Nyemissionen garanterades med emissionsgarantier, och garanterna erhöll ersättning med 10% av garanterat belopp. Det garanterade beloppet var 15 Mkr. Hälften av ersättningen betalades kontant och hälften i aktier. Även denna riktade nyemission godkändes av extra bolagsstämma den 26 november 2020. Genom betalning av halva garantiersättningen i form av aktier ökar antalet aktier och röster med ytterligare ca 789 473 till totalt 53 797 369 aktier och röster. Nyemissionerna registrerades hos Bolagsverket i slutet av januari 2021, varpå betalda tecknade aktier omvandlades till aktier.

I ägartabellen ovan finns inte de nyemitterade aktierna med eftersom de ännu inte hade registrerats hos Bolagsverket vid 2020 års slut.

## Aktiekapitalets utveckling

Koncernen bildades enligt beslut vid en extra bolagsstämma i juni 2018 genom att samtliga aktieägare i Axolot Solutions AB överlät sina aktier till Axolot Solutions Holding AB, mot betalning i form av aktier i Axolot Solutions Holding. Parallellt genom-

## Axolot Solutions största aktieägare per 31 december 2020

Aktieägare	Antal aktier	Procentandel
Mikael Åbacka *	4 300 579	16,23%
Lennart Holm *	4 219 095	15,92%
Banque Pictet&Cie (Europe) SA	2 241 711	8,46%
Banque Internationale à Luxembourg SA	1 446 763	5,46%
M Lindstrand Investment AB **	1 191 276	4,49%
<b>Subtotal</b>	<b>13 399 424</b>	<b>50,56%</b>
Övriga	13 104 524	49,44%
<b>Totalt</b>	<b>26 503 948</b>	<b>100,00%</b>

\* Avser eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav

\*\* Mats Lindstrand är huvudman för M Lindstrand Investment AB

fördes i etapper en kontant nyemission om totalt cirka 40.9 miljoner kronor till kurs 10 kronor per aktie. Under september-november 2018 genomfördes ytterligare en nyemission, om totalt cirka 26.5 Mkr före emissionskostnader. Denna emission skedde till kursen 11 kronor per unit. En unit bestod av en aktie och en teckningsoption, där teckningsoptionen erhöles vederlagsfritt. Varje teckningsoption gav rätt att under perioden 1 februari 2020 - 31 maj 2021 teckna en ny aktie i Axolot Solutions Holding till kursen 16 kronor. Antalet teckningsoptioner uppgick till 2 410 768 stycken.

Som finns beskrivet ovan beslutades om en företrädesemission 1:1 i november 2020, samt en riktad nyemission som en del av ersättning till garanterna. Dessa nyemissioner registrerades hos Bolagsverket i slutet av januari 2021, och finns inte med i tabellen nedan eftersom de alltså ännu inte var registrerade vid 2020 års utgång. Totalt ökar antalet aktier sammantaget med 27 293 421 aktier. Kvotvärdet är 0,05 kr och därmed ökar aktiekapitalet med totalt 1 364 671 kr.

## Aktiekapital och antal aktier \*

Registrerat	Händelse	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde kronor	Förändring aktiekapital SEK	Akkumulerat aktiekapital SEK
2016	Nybildning	1 000 000	1 000 000	0,05	50 000	50 000
April 2018	Nyemission	880 000	1 880 000	0,05	44 000	94 000
Juni 2018	Nyemission	400 000	2 280 000	0,05	20 000	114 000
Aug 2018	Nyemission	3 693 180	5 973 180	0,05	184 659	298 659
Aug 2018	Apportemission	18 120 000	24 093 180	0,05	906 000	1 204 659
Nov 2018	Nyemission	2 410 768	26 503 948	0,05	120 538	1 325 197

\* Nyemissioner beslutade i november 2020 registrerades hos Bolagsverket i slutet av januari 2021.

## Bemyndigande

Vid årsstämman 14 maj 2020 bemyndigades styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, besluta om nyemission av aktier och emission av teckningsoptioner och/eller konvertibler som innebär utgivande av, konvertering till eller nyteckning av aktier motsvarande en utspädningseffekt om högst 40 procent av det totala antalet aktier i bolaget vid den tidpunkt då styrelsen första gången utnyttjar bemyndigandet.

## Aktiekursens utveckling

Årets högsta kurs var 3.02 kr och inföll i juni. Årets lägsta kurs låg på 0,77 kr och detta var i november. Sista betalkurs för 2020 uppgick till 1,39 kr. Vid den tidpunkten fanns även utestående BTA (betalda tecknade aktier) relaterat till nyemissionerna. Totalt omsattes 21 377 038 aktier under året. Det sammanlagda börsvärdet inkl. BTA var ca 68,5 Mkr vid utgången av 2020.

## Utdelning

Axolot befinner sig i en expansionsfas varför någon aktieutdelning inte är aktuell för de kommande åren. I framtiden, när Axolots resultat och finansiella ställning så medger, kan aktieutdelning bli aktuell.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Axolot Solutions Holding AB 559077-0722 får härmed avge års- och koncernredovisning 2020. Årsredovisningen är upprättad i tusental svenska kronor, tkr. Bolaget har sitt säte i Helsingborg.

## Allmänt om verksamheten

Axolot Solutions Holding AB är moderbolag i Axolot Solutions koncernen, och äger 100% av aktierna i dotterbolaget Axolot Solutions AB (556989-0394), som i sin tur äger 100% av aktierna i Axolot Solutions Finland Oy (2759812-9). Axolot Solutions koncernstruktur skapades, inför listning på Nasdaq First North Growth Market, genom att bolaget Axolot Solutions Holding AB - utan tidigare verksamhet - förvärvade Axolot Solutions AB genom en apportemission. Axolot Solutions Holding AB hette tidigare Olecram AB och grundades 2016, men hade alltså ingen verksamhet före 2018. Koncernen bildades genom ett s.k. omvänt förvärv 11 juni 2018.

Koncernen är verksam inom utveckling av miljö- och vattenreningsteknik, och arbetar främst med elektronisk teknologi för vattenrening. Lennart Holm och Mikael Åbacka ägde vid 2020 års utgång, genom eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav, vardera mer än 10% av aktierna i Axolot Solutions Holding AB. Axolot Solutions Holding AB:s omsättning 2020 hänför sig huvudsakligen till debiterad management fee till dotterbolagen, för tjänster som tillhandahålls inom bolagsledning, strategisk utveckling och förvaltning. I omsättningen finns även ersättning för övertagen pensionsskuld från dotterbolaget Axolot Solutions AB. Listning av Axolot Solutions Holding AB vid Nasdaq Stockholm First North Growth Market, skedde 21 november 2018.

## Utveckling av koncernens och moderbolagets resultat och ställning

Nyckeltal i sammandrag				
tkr	2017	2018	2019	2020
<b>Koncernen</b>				
Nettoomsättning	519	1 451	2 143	3 683
Rörelseresultat	-7 754	-18 238	-25 995	-19 855
Nettoresultat per aktie (kronor)	NA	-1,61	-0,98	-0,75
Balansomslutning	17 919	65 850	40 639	44 548
Soliditet	84,9%	94,9%	90,4%	89,3%
<b>Moderföretaget</b>				
Nettoomsättning	-	623	1 868	2 033
Rörelseresultat	-	-2 162	-3 360	-1 696
Balansomslutning	50	180 527	104 432	113 411
Soliditet	100,0%	99,4%	99,0%	97,1%

Definitioner, se not

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2020 har Axolot Solutions koncernen fortsatt utvecklingen av sin vattenreningsteknologi, genom ett stort antal provkörningsveckor och på ett växande spektrum av föroreningar och typer av industrier. Axolot fick sin första order på ett kommersiellt AxoPur®-system, som levererades och fakturerades under kvartal fyra, till en kund i Finland. Ett modellprogram för AxoPur som både är flexibelt vad avser kapacitet och automationsgrad, men samtidigt också kostnadseffektivt genom sin modulära uppbyggnad, utvecklades och lanserades under året.

Marknadsläget försämrades kraftigt i början av året, som en följd av Corona-viruset. Därför fattade styrelsen i mars 2020 beslut om åtgärder för att anpassa organisationen till de nya förutsättningarna. Åtgärderna omfattade framförallt personalneddragningar och minskade konsultuppdrag. Forskningsdirektör Martin Ragnar tog som ett led i åtgärdsprogrammet över som VD och koncernchef från 1 juli. Marknads- och kommersialiseringsarbetet har varit fortsatt intensivt under året och trots pandemin har alltså ett stort antal provkörningar och kundsamarbeten kunnat genomföras, med beaktande av Folkhälsomyndighetens rekommendationer. Huvudsakliga effekterna på Axolot från pandemin var att det blev mer problematiskt att utföra provkörningar ute hos kunderna, och att kunders beslut om kommersiella investeringar sköts på framtiden.

Varumärkesskydd beviljades 2018 för AxoPur inom Europa; detta är namnet under vilket bolaget marknadsför sin unika teknologi för elektrokoagulation och flotation. En patentansökan har lämnats in under 2020 och patent har beviljats i såväl Sverige som i EU och i USA.

Under året gjordes investeringar på 1 264 tkr, varav 300 tkr i utgifter för eget arbete i samband med utveckling av reaktordesign och teknik, 61 tkr i utveckling av ett koncernrapporteringsystem, 178 tkr i patent och 725 tkr i olika materiella tillgångar i Sverige såväl som Finland.

Under det fjärde kvartalet beslutades och genomfördes en företrädesemission som tecknades till 138%. Nyemissionen tillförde koncernen 25,2 Mkr före emissionskostnader. Bolagsverket registrerade nyemissionen i slutet av januari 2021.

## Väsentliga händelser efter verksamhetsårets slut

Det finns inga väsentliga händelser efter verksamhetsårets slut.

## Förväntad framtida utveckling

Efter framtagningen av den automatiserade systemlösningen AxoPur, en kommersiell avtalsstruktur och ett modellprogram för olika storlekar och typer av flöden, samt den genomförda företrädesemissionen, ligger nu koncernens uttalade fokus på kommersiell försäljning, leverans och eventuell kundspecifik utveckling. Axolots styrelse har beslutat att kommersiella AxoPur-system framöver ska legotillverkas, och bolaget kommer under året att fortsätta sin utvärdering av och sitt samarbete med potentiella leverantörer. Efterhand som de kommersiella kontrakten blir fler och större kommer processen för tillverkning av kommersiella enheter att ytterligare kunna effektiviseras. På utvecklingsområdet kommer fokus i första hand att ligga på att utföra de kundanpassningar som kan behövas, beroende på industri och reningsproblematik. I andra hand kan det bli relevant att utveckla ett AxoPur-system som hanterar ännu större flöden än den nu framtagna modellen.

## Bolagsstyrning

Aktieägarnas rätt att besluta om Axolot Solutions Holdings angelägenheter utövas vid *bolagsstämman*, som är det högsta beslutande organet i Axolot Solutions Holding. Vid bolagsstämman fattas beslut i en rad frågor som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens, däribland ändring av bolagsordningen, fastställande av resultat- och balansräkning inklusive disposition av Axolot Solutions Holdings resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och VD gentemot bolaget, val av styrelseledamöter och revisor samt fastställande av arvoden till styrelseledamöter och revisor, och regler för hur valberedning ska utses.

Axolot Solutions Holding AB:s *bolagsordning* innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. I enlighet med Nasdaq First North Growth Markets regelverk får som mest hälften av de stämموvalda ledamöterna vara medlemmar av företagsledningen. Minst en av de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som större aktieägare.

I samband med årsstämman 2019 beslutades att en *Valberedning* ska tillsättas, i enlighet med vissa riktlinjer, inför årsstämman 2020. Detta gjordes i november 2019. Valberedningen ska bestå av tre ledamöter som representerar de tre största aktieägarna, i enlighet med Instruktion & Arbetsordning för valberedningen. Valberedningens ledamöter offentliggörs genom pressmeddelande senast 6 månader före årsstämman. Valberedningens främsta uppgift är att ge årsstämman förslag på styrelsens sammansättning, vilket sedan beslutas av årsstämman. Valberedningen lämnar också förslag på styrelsens ersättning samt val och arvodering av revisor.

Styrelsen och i förlängningen den Verkställande Direktören förvaltar för ägarnas räkning företagets angelägenheter. Vid utgången av 2020 bestod styrelsen för Axolot Solutions Holding AB av fem ledamöter, varav två är oberoende.

Styrelsens ordförande är sedan december 2019 Peter Lysell. Arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelse och VD tydliggörs i styrelsens arbetsordning och VD instruktionen. Styrelsen förvaltar för ägarnas räkning företaget genom att fastställa mål och strategi, utvärdera den operativa ledningen samt säkerställa system för uppföljning och kontroll av de överenskomna målen. Det är också styrelsens ansvar att säkerställa att företagets informationsgivning är korrekt, relevant och tillförlitlig. Likaså är det styrelsen som hanterar övergripande finansieringsfrågor. Styrelsen har som en följd av Coronapandemins inverkan på marknadsekonomi sammanträtt ett relativt stort antal gånger under 2020, dock genom digitala möten de flesta gångerna, också som en följd av pandemin. Styrelsens arbete följer en årlig plan. Varje ordinarie sammanträde hålls enligt en fastställd dagordning, och underliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna en vecka före sammanträdena. Extra sammanträden sammankallas vid behov.

Verkställande Direktören utses och får instruktioner av styrelsen. Axolot Solutions koncernchef och VD är sedan 1 juli 2020 Martin Ragnar. VD har utsett en ledningsgrupp som ansvarar för olika delar av verksamheten. Ledningsgruppen har kontinuerliga möten där operativa frågeställningar diskuteras. Årligen arbetar koncernledningen fram en affärsplan som fastställs av styrelsen.

Ersättning till styrelse och VD framgår av not till årsredovisningen.

Styrelsens och VD:s förvaltning samt den finansiella rapporteringen granskas av den externa revisorn som utses av årsstämman. Vid årsstämman 2020 utsågs Grant Thornton Sverige till revisor fram till årsstämman 2021. Huvudansvarig revisor hos Grant Thornton Sverige är auktoriserade revisorn Håkan Pettersson. Revisorns arvode utgår enligt godkänd räkning.

## Risk och riskhantering

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan innebära möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras väl kan medföra skador och förluster. Axolot verkar på en global marknad med att utveckla, marknadsföra och sälja tjänster och system för industriell vattenrening. Bolaget är genom denna verksamhet exponerat för en mängd olika risker. Riskhantering är en viktig del av styrningen och kontrollen av Axolot. Riskerna kan delas in i marknadsrelaterade, verksamhetsrelaterade och finansiella. De mer övergripande strategiska riskerna hanteras främst på styrelse- och ledningsnivå. Risker relaterade till verksamheten tas främst om hand på ledningsnivå och inom respektive funktion. När det gäller finansiella risker hanteras övergripande frågor, såsom finansiering och internkontroll, på styrelse/ ledningsnivå. Vid behov anlitas externa jurister och rådgivare. Beskrivningen nedan av riskerna gör inte anspråk på att vara komplett.

## Marknad

### Konjunkturpåverkan och andra makroekonomiska faktorer

Axolots försäljning är till viss del beroende av den globala konjunkturen, framförallt via potentiella kunders investeringsvilja. En utdragen konjunkturedgång skulle kunna medföra en minskning av efterfrågan på koncernens teknologi/produkt. En konjunkturedgång skulle också kunna minska fokus på miljömedvetenhet i allmänhet, vilket skulle kunna påverka Axolots försäljning negativt.

### Lagstiftning och reglering

Axolots förmåga att ta vara på sina möjligheter och verkställa sin strategi bygger på att det kan erbjuda och framgångsrikt implementera sina produkter hos nya krävande kunder, på nya och komplexa tillämpningsområden och i nya jurisdiktioner. Förändringar i lagar och regler, som tullregleringar, exportregleringar och andra lagar och regler i länder där koncernen är verksam och där dess teknologi/produkter säljs, kan påverka verksamheten. Förändringar i lagar och regler för vattenhantering och vattenrening (exempelvis sänkta krav på rening i utsläppstillstånd och motsvarande) kan påverka koncernens möjligheter att lansera ny vattenreningsteknik på ett negativt vis. Axolot tar del av debatter och opinionsbildning för att ligga i framkant av händelseutvecklingen och även för att främja samhällets utveckling i hållbar riktning.

### Konkurrens

Axolots strategi syftar till att skapa recirkulering av processvatten och en effektiv rening, på ett ekonomiskt och hållbart sätt. Det kan inte uteslutas att andra system och produkter kan utvecklas av konkurrenter, vilka i framtiden kan komma att konkurrera med Axolot. Idag bygger Axolots position delvis på att Axolots teknologi/produkt är unik och skyddad av patent. Koncernen arbetar aktivt med sin patentportfölj för att upprätthålla ett kommersiellt skydd, och tillämpar sekretessavtal i sina kundkontakter för att skydda sig mot obehörig spridning av kunskaper och information. Det finns alltså en risk att något företag lanserar en konkurrerande teknologi/produkt som är bättre och/eller billigare än Axolot eller att konkurrenter har starkare marknadsposition. Detta skulle potentiellt kunna förändra förutsättningarna för Axolots position.

### Verksamhet

#### Tekniska risker

Axolots teknologi/produkt är ny på marknaden och det finns en risk att svagheter eller problem med denna teknologi/produkt hittills inte har upptäckts, och att dessa svagheter eller problem endast kan åtgärdas till en betydande kostnad. Marknaden för industriell vattenhantering i allmänhet och även specifikt marknaden för utrustning för elektrokoagulering och elektroflotation förväntas i framtiden genomgå teknikskiften och utsättas för föränderliga marknadstrender. Utvecklingen kan medföra tekniska problem som gör att det tar längre tid än planerat innan nya produkter når marknaden och att kostnaderna för koncernen kan bli högre än beräknat, både till följd av ökade kostnader under utvecklingsfasen och försenad

marknadsintroduktion. Om Axolot skulle misslyckas med att utveckla och lansera produkter baserade på det forsknings- och utvecklingsarbete som bedrivs finns även en risk för att värdet på koncernens tillgångar behöver revideras. Genom provkörningar hos kunder och i Axolots lokaler byggs kontinuerligt en koncerngemensam dokumenterad kunskaps- och erfarenhetsbank upp, som används i syfte att ständigt vidareutveckla produkter och processer.

### Produktutveckling

Utvecklingen av Axolots produkter är en komplicerad process förenad med risker. Sådana risker innefattar bland annat att produktutvecklingen försenas, kostnaderna blir högre än förväntat eller att produkterna inte har den önskade eller avsedda effekten. Förverkligandet av någon av dessa risker kan medföra att koncernen inte kan kommersialisera produkter och att de investeringar som gjorts i utvecklingen går förlorade, vilket kan ha en väsentlig negativ påverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### Marknadsacceptans av nyutvecklade produkter

Axolot avser att löpande utveckla och lansera nya produkter på marknaden. Det finns alltid en risk att nya produkter inte mottas av marknaden på ett positivt sätt, eller att konkurrerande produkter eller lösningar som lanseras av andra aktörer får bättre genomslag.

### Reklamationer, återkallelser och produktansvar

Axolot säljer till största delen sin teknologi/sina produkter enligt specifikation och med ansvar både rörande funktion och tillgänglighet. Eventuella fel i koncernens teknologi/produkt skulle kunna föranleda ansvar och krav på skadestånd mot Axolot. Axolot kan därmed komma att bli ansvarigt för skador orsakade av dess teknologi/produkt. Detta täcks i normala fall av försäkringar men det kan inte uteslutas att ett sådant ansvar skulle kunna påverka koncernens resultat negativt. Det kan också leda till tvister med kunder där motparten har större resurser att driva process än Axolot. Man kan inte utesluta att ett sådant ansvar och eller tvist skulle kunna påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och varumärke negativt.

### Leverantörer och kunder

För att Axolot ska kunna leverera teknologin/produkten är koncernen beroende av att råvaror, produkter och tjänster från tredje part uppfyller överenskomna krav avseende exempelvis mängd, kvalitet och leveranstid. Axolot är också beroende av externa parter för tillverkning av produkterna. Felaktiga eller uteblivna leveranser från leverantörer eller kraftiga prishöjningar kan innebära att koncernens leverans av teknologi/produkt försenas, vilket i det korta perspektivet kan innebära minskad alternativt utebliven försäljning.

### Förmåga att hantera tillväxt

Axolot planerar att expandera genom att växa verksamheten, lansera nya kommersiella produkter och på sikt etablera sig som leverantör till ett stort antal industrier i olika länder. Sådana lanseringar och etableringar kan medföra problem och risker som är svåra att förutse. En snabb tillväxt kan innebära

att Axolot gör förvärv av andra företag med uteblivna synergieffekter och mindre lyckosamt integreringsarbete och det kan även medföra problem på det organisatoriska planet, dels genom svårigheter att rekrytera rätt personal, dels genom problem att med framgång integrera personal i organisationen. Vidare kan etableringar försenas och därigenom medföra intäktsbortfall. Även utan förvärv kan snabb tillväxt leda till att organisationen sätts under press så att det blir brister i kvalitet eller förmåga att leverera enligt överenskommen kvalitet och/eller tidplan. Nämnade faktorer kan komma att påverka Axolots verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

### **Kvalitetsfrågor**

Som alla företag som lanserar en produkt som bygger på en delvis ny teknologi och befinner sig i ett relativt tidigt skede kan Axolot få inkörnings- och kvalitetsproblem, exempelvis gällande tillförlitlighet och underhålls- och servicebehov. Det finns en risk att sådana problem kan påverka företagets försäljning och resultat negativt.

### **Beroende av nyckelpersoner och medarbetare**

Axolot är ett litet företag där mycket av företagets strukturella intellektuella kapital (know-how) finns hos ett litet antal individer. Koncernens framtida utveckling är beroende av dessa befintliga medarbetares kunskap, erfarenhet och kreativitet samt av Axolots förmåga att rekrytera och behålla nyckelpersoner. Om koncernen inte lyckas rekrytera och behålla kvalificerad personal kan det bli svårt att fullfölja affärsstrategin.

### **Immateriella rättigheter**

Axolots immateriella rättigheter skyddas främst genom patent, avtal och lagstiftning till skydd för företagshemligheter. Axolot har patent och inliggande patentansökningar inom fyra patentfamiljer riktade mot såväl produkter, deras användning som processer för tillverkning av produkterna. Axolot har även skyddat varumärket AxoPur®.

Intrång i företagets immateriella rättigheter, eller Axolots intrång i andra bolags immateriella rättigheter, skulle kunna försämra konkurrensförmågan eller på annat sätt skada koncernens verksamhet. Det kan visa sig nödvändigt för Axolot att inleda rättsprocesser för att skydda sina immateriella rättigheter. Sådana rättsprocesser skulle kunna bli betungande och kostsamma och det finns ingen garanti för att företaget vinner en sådan process.

Axolots tillväxt och framgång är till stor del beroende av dess patent. Patent beviljas för en begränsad tidsperiod om 20 år. Det finns en risk att företagets teknologi/produkt kopieras av tredje part efter det att patenttiden har löpt ut, vilket kan inverka på koncernens försäljning av sina egna produkter. Det kan inte uteslutas att sådana problem endast kan åtgärdas till betydande kostnad eller riskera koncernens framtid.

Utöver sin patenterade teknologi använder Axolot eget kunnande och företagshemligheter som inte skyddas av patent. Axolot strävar efter att skydda sådan information, bland annat genom sekretessavtal med anställda, konsulter och

samarbetspartners. Det föreligger emellertid inte någon garanti att sådana avtal skyddar mot offentliggörande av konfidentiell information, rätten för anställda, konsulter och samarbetspartner till immateriella rättigheter eller att avtalen ger tillräcklig påföljd vid avtalsbrott. Dessutom kan Axolots affärshemligheter på annat sätt bli kända eller utvecklas självständigt av konkurrenter. Om Axolots interna information och kunskap inte skyddas, kan verksamheten påverkas negativt.

För att ta tillvara tillväxtpotentialer utöver vad Axolots egen organisation kan leverera på kan företaget komma att ingå licensavtal med externa parter. Detta medför risker att know-how sprids utanför företaget och beroende av externa licensstagares förmåga att leverera produkter och tjänster med samma kvalitet och precision som Axolots. Om konfidentiell information röjs eller licensstagares kunder inte är nöjda med produkter eller tjänster som associeras med Axolot kan detta få negativa konsekvenser på företagets verksamhet, finansiella ställning och förmåga att verka på vissa marknader.

### **Miljörisker**

Axolots strategi och affärsidé relaterar bland annat till kunders utmaningar med miljöfarliga vatten och avfall, som behövs renas och avskiljas, för att kundernas vatten ska kunna recirkuleras och/eller släppas ut i recipient. Framförallt i samband med provkörningar är det viktigt för Axolot att dels ha kunskap om vilka ämnen som ska hanteras, dels hur och var dessa måste hanteras för att följa regelverken. Förändringar som sker i regleringar och tillståndpliktighet kan medföra merarbete och förändringar av lokalisering och rutiner, vilket kan få negativa finansiella konsekvenser för verksamheten. Den största risken skulle dock ligga i att inte ha koll på regelverken och därmed inte följa dem. Axolot arbetar aktivt för att ligga i framkant av utvecklingen inom regleringar och tillstånd, inte bara för sin egen del utan även som en del av affärsutvecklingen inom området för hållbarhet.

### **Tvister och rättsliga förfaranden**

Axolot kan bli inblandat i tvister inom ramen för den normala affärsverksamheten och riskerar att bli föremål för anspråk i rättsliga processer. Vidare finns det en risk att tredje part avsiktligt, eller oavsiktligt, gör intrång i företagets patent, eller att Axolot avsiktligt eller oavsiktligt, gör intrång i tredje parts patent. Tvister, anspråk och processer av denna typ kan vara tidskrävande, störa den normala verksamheten, innefatta stora skadestånd och leda till betydande kostnader. Dessutom kan det vara svårt att förutse utfallet av komplexa tvister, anspråk och processer. Tvister av större karaktär skulle kunna medföra en väsentlig negativ inverkan på Axolots verksamhet, framtidsutsikter, resultat och finansiella ställning.

### **Försäkringar**

Det finns en risk att de försäkringar Axolot tecknat visar sig vara otillräckliga vid skada eller att företaget inte får full ersättning för eventuella skador som kan uppkomma eller för anspråk som skulle kunna riktas mot företaget, vilket skulle kunna få negativa konsekvenser för Axolots verksamhet,



resultat och finansiella ställning. Det görs en årlig genomgång av Axolots försäkringsskydd, samt vid specifika händelser som kan föranleda en förändring av detta skydd.

## **Finansiella**

### **Skatterisker**

Axolot har försäljning till marknader utanför Sverige. Företagets verksamhet kräver därför goda rutiner avseende redovisning, uppföljning och inbetalning av skatter, tull och avgifter och bristande efterlevnad i dessa avseenden kan få negativa konsekvenser.

### **Risker avseende den finansiella rapporteringen**

De väsentligaste riskerna för fel i den finansiella rapporteringen avser främst redovisat värde på immateriella anläggningstillgångar. Om redovisat värde av dessa tillgångar visar sig avvika från verkligt värde kan detta medföra nedskrivningsbehov, vilket skulle få negativa effekter på koncernens resultat och finansiella ställning. Det görs regelbundna genomgångar av värdet på koncernens materiella och immateriella tillgångar. Per 31 december 2020 är bedömningen att redovisat värde på dessa tillgångar inte överstiger verkligt värde.

### **Likviditetsrisker**

Likviditetsrisk avser risken att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden då de förfaller. Skulle företaget misslyckas med att erhålla erforderlig finansiering och/eller likviditet skulle företagets verksamhet, resultat och finansiella ställning kunna påverkas negativt.

### **Valutarisker**

Vid handel och transaktioner med kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i utländsk valuta. Valutakursförändringar kan ha en negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

### **Ränterisker**

För närvarande föreligger låga räntor ur ett historiskt perspektiv. Hur räntan kommer att utvecklas över tiden går inte att förutsäga. Uppstår nya kapitalanskaffningsbehov och om dessa löses genom upplåning kommer företaget belastas av räntekostnader, som kan bli betydande i ett läge med högre marknadsräntor. Högre räntekostnader kan ha en negativ inverkan på koncernens rörelseresultat och finansiella ställning.

### **Framtida kapitalbehov**

Axolot har hittills inte redovisat positivt resultat eller kassaflöde. Axolots möjlighet att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av framgångar i kommersialiseringen av koncernens produkter. Eventuella förseningar i de kommersiella framstegen kan komma att medföra att kassaflöde genereras senare än planerat. Det kan inte uteslutas att företaget kan komma att behöva ytterligare kapitaltillskott fram till dess att verksamheten når positivt resultat och kassaflöde. Det kan inte heller garanteras att företaget kan skaffa nödvändigt kapital även om utvecklingen i koncernen är positiv.



RÄKENSKAPER  
KONCERNEN

# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

tkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning		3 683	2 143
Aktiverat arbete för egen räkning		300	2 526
Övriga rörelseintäkter	2	740	193
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>4 723</b>	<b>4 862</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-1 624	-1 057
Övriga externa kostnader		-9 192	-15 062
Personalkostnader	3	-8 613	-10 769
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6,7,8,9,10	-5 117	-3 899
Övriga rörelsekostnader		-32	-70
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-19 855</b>	<b>-25 995</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4	1	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-2	-1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-19 856</b>	<b>-25 996</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-19 856</b>	<b>-25 996</b>
Skatt på årets resultat		-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-19 856</b>	<b>-25 996</b>

Rörelseintäkterna uppgick under 2020 till 4 723 tkr (4 862 tkr för 2019). Den externa faktureringen var 4 423 tkr (2 336). Under året fakturerades framförallt Axolots första kommersiella AxoPur®-system och ett ökat antal provkörningar jämfört med året innan. Övriga rörelseintäkter 740 tkr avser i huvudsak sista delen av ett bidrag från NTM, en finländsk jordbruksmyndighet, i ett projekt som är ämnat att bidra till reningen av Östersjön. Aktiverat eget arbete uppgick till 300 tkr (2 526) som avser slutdokumentation och CE-märkning av AxoPur 1.0.

Årets resultat efter finansnetto uppgick till -19 856 tkr (-25 996), vilket innebär en förbättring om 6 140 tkr. I början av året drabbades de flesta marknader av dramatiska effekter från Covid 19-pandemin. Axolots styrelse fattade redan i mars månad beslut om ett åtgärdsprogram för att anpassa organisationen till de nya förutsättningarna. Rent konkret innebar åtgärderna framförallt att vissa befattningar slogs ihop och att därmed personer blev uppsagda och konsulttimmar drogs ner.

För Axolots verksamhet ledde pandemin till att det blev mer problematiskt att utföra provkörningar ute hos kunderna, och att kunders beslut om kommersiella investeringar sköts på framtiden. Trots nerdragningar och restriktioner lyckades Axolot ändå upprätthålla sina provkörningsaktiviteter, vilket är ett oerhört viktigt led i kommersialiseringen. Många av provkörningarna utfördes i bolagets egna lokaler, eller på Corona-säkrat vis ute hos kunder. Som framgår av resultaträkningen ledde åtgärdsprogrammet till att personalkostnader och övriga externa kostnader (i huvudsak konsulttimmar) minskade drastiskt, samtidigt som faktureringen alltså ökade.

Avskrivningarna var under året -5 117 tkr (-3 899). Uppgången förklaras framförallt av investeringar i pilotutrustningar samt systemutveckling i slutet av 2019, vars avskrivningar har slagit igenom fullt ut under 2020. Det fanns inga finansieringskostnader under året.

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Tecknat men ej inbetalt kapital *</b>		<b>5 179</b>	<b>–</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	6	5 405	6 797
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	7	2 081	3 046
<b>Totalt immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>7 486</b>	<b>9 843</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8	6 139	6 830
Inventarier, verktyg och installationer	9	544	613
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	10	–	950
<b>Totalt materiella anläggningstillgångar</b>		<b>6 683</b>	<b>8 393</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>14 169</b>	<b>18 235</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager		6	–
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		726	655
Övriga fordringar		695	949
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		301	607
<b>Totalt kortfristiga fordringar</b>		<b>1 722</b>	<b>2 210</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		23 472	20 194
<b>Totalt kassa och bank</b>		<b>23 472</b>	<b>20 194</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>25 200</b>	<b>22 404</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>44 548</b>	<b>40 639</b>

\* Av total förväntad emissionslikvid 25 179 tkr, i pågående nyemission, hade emissionsinstitutet betalat 20 000 tkr före 2020 års utgång.

tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 325	1 325
Ej registrerat aktiekapital		1 365	–
Övrigt tillskjutet kapital (inkl. påg. nyemission)		86 950	65 378
Reserver		-145	-107
Balanserat resultat inkl årets resultat		-49 712	-29 857
<b>Summa eget kapital</b>		<b>39 783</b>	<b>36 740</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		2 385	1 339
Övriga skulder		1 164	1 554
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 215	1 006
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>4 765</b>	<b>3 899</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>44 548</b>	<b>40 639</b>

## KONCERNENS EGNA KAPITAL

tkr 2019-12-31	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	1 325	65 104	-91	-3 860	62 478
Årets resultat	-	-	-	-25 996	-25 996
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>					
Omräkningsdifferens	-	-	-16	-	-16
<b>Summa</b>	-	-	-16	-	-16
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Teckningsoptionsprogram 2019/22	-	275	-	-	275
<b>Summa</b>	-	275	-	-	275
<b>Vid årets utgång</b>	<b>1 325</b>	<b>65 378</b>	<b>-107</b>	<b>-29 857</b>	<b>36 740</b>

tkr 2020-12-31	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Övrigt kapital	Reserver	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	1 325	-	65 378	-107	-29 857	36 740
Årets resultat	-	-	-	-	-19 856	-19 856
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>						
Omräkningsdifferens	-	-	-	-38	-	-38
<b>Summa</b>	-	-	-	-38	-	-38
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Nyemissioner ännu ej registrerade	-	1 365	24 564	-	-	25 929
Emissionskostnader	-	-	-2 992	-	-	-2 992
<b>Summa</b>	-	1 365	21 572	-	-	22 937
<b>Vid årets utgång</b>	<b>1 325</b>	<b>1 365</b>	<b>86 951</b>	<b>-145</b>	<b>-49 712</b>	<b>39 783</b>

Vid inledningen av 2020 uppgick eget kapital till 36 740 tkr, och vid dess utgång var det egna kapitalet 39 783 tkr. Nettoresultatet uppgick till -19 856 tkr och valutakursdifferenser var -38 tkr. Under det fjärde kvartalet 2020 beslutades om en företrädesemission (som övertecknades) och en riktad nyemission till garanterna i denna företrädesemission. Den sammantagna effekten på eget kapital var 25 929 tkr minus

emissionskostnader om 2 992 tkr. Netto blir detta 22 937 tkr i påverkan på det egna kapitalet. Nyemissionerna var ännu inte registrerade hos Bolagsverket vid utgången av 2020. När detta har skett (vid utgången av januari månad 2021) ökar aktiekapitalet med 1 365 tkr, vilket också framgår av egen kolumn i tabellen ovan (ej registrerat aktiekapital).

# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-19 856	-25 996
Justering för avskrivningar		5 117	3 899
Justering för andra poster som inte ingår i kassaflödet		196	1
<b>Summa</b>		<b>-14 543</b>	<b>-22 097</b>
Betald inkomstskatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-14 543</b>	<b>-22 097</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av lager		-6	0
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		492	-570
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-1 337	521
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-15 394</b>	<b>-22 145</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-725	-4 185
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-539	-2 600
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 264</b>	<b>-6 785</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Pågående nyemission		20 000	-
Emissionskostnader, pågående nyemission		-62	-
Teckningsoptionsprogram 2019/22		-	275
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>19 938</b>	<b>275</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>3 280</b>	<b>-28 655</b>
Likvida medel vid årets början		20 194	48 864
Kursdifferens i likvida medel		-2	-15
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>23 472</b>	<b>20 194</b>

Under år 2020 var kassaflödet från löpande verksamhet -15 394 tkr (-22 145). I denna post ingår förändring av rörelsekapital med -851 tkr (-48). Investeringarna uppgick till -1 264 tkr (-6 785), varav materiella anläggningstillgångar svarar för -725 tkr. De materiella investeringarna hänför sig framförallt till olika komponenter som har behövts till provkörningsenheterna. Investeringar i immateriella tillgångar var -539 tkr, varav aktiverat eget arbete -300 tkr som avser slutförande av AxoPur 1.0. Investeringar i patent var -178 tkr under året och utveckling av ett system för koncernrapportering -61 tkr.

Under kassaflöde från finansieringsverksamhet finns effekter från den pågående nyemissionen, som alltså slutförs i början av 2021. Nettoeffekten på kassaflödet före årsskiftet var 19 938 tkr. I jämförelseperioden syns ett kassaflöde på 275 tkr från teckningsoptionsprogram för personal inom Axolot. Koncernen hade vid årets utgång ingen extern upplåning. Nettoskulden uppgick därmed till -23 472 tkr (-20 194), vilket utgörs av de likvida medlen.

A black and white photograph of a pond with ripples and reflections of trees. The text is overlaid on the upper part of the image.

RÄKENSKAPER  
MODERBOLAGET



# MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

tkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning *		2 033	1 868
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>2 033</b>	<b>1 868</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-1 069	-1 462
Personalkostnader **	3	-2 558	-3 766
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	7	-102	-
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 696</b>	<b>-3 360</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	-14 500	-72 771
Ränteintäkter från koncernföretag	4	-	93
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-16 196</b>	<b>-76 037</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-16 196</b>	<b>-76 037</b>

\* Avser management fee debiterad till dotterföretagen, samt debitering av en övertagen pensionsskuld från Axolot Solutions AB.

\*\* Innehåller uppsägningskostnader -1 030 tkr, under 2019.

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Tecknat men ej inbetalt kapital *</b>		<b>5 179</b>	<b>–</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Förvärvade patent och licenser	7	365	–
Totalt immateriella anläggningstillgångar		365	–
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	86 000	86 000
Fordringar hos koncernföretag	12	–	–
Totalt finansiella anläggningstillgångar		86 000	86 000
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>86 365</b>	<b>86 000</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		–	570
Övriga fordringar		368	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		101	151
Totalt kortfristiga fordringar		469	721
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		21 398	17 711
Totalt kassa och bank		21 398	17 711
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>21 867</b>	<b>18 432</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>113 411</b>	<b>104 432</b>

\* Av total förväntad emissionslikvid 25 179 tkr, i pågående nyemission, hade emissionsinstitutet betalat 20 000 tkr före 2020 års utgång.

tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 325	1 325
Ej registrerat aktiekapital		1 365	-
Summa bundet eget kapital		2 690	1 325
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond *		201 770	180 198
Balanserat resultat		-78 143	-2 105
Årets resultat		-16 196	-76 037
Summa fritt eget kapital		107 431	102 055
<b>Summa eget kapital</b>		<b>110 121</b>	<b>103 380</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1 823	214
Övriga skulder		310	508
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 157	330
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 290</b>	<b>1 052</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>113 411</b>	<b>104 432</b>

\* Pågående nyemission ingår med netto 21 572 tkr vid utgången av 2020.

## MODERBOLAGETS EGNA KAPITAL

tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat		
2019-12-31					
Ingående balans	1 325	180 198	-2 105		179 418
Årets resultat		-	-76 037		-76 037
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Summa	-	-	-		-
<b>Vid årets utgång</b>	<b>1 325</b>	<b>180 198</b>	<b>-78 143</b>		<b>103 380</b>

tkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat		
2020-12-31						
Ingående balans	1 325	-	180 198	-78 143		103 380
Årets resultat	-	-	-	-16 196		-16 196
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Nyemissioner ännu ej registrerade	-	1 365	24 564	-		25 929
Emissionskostnader	-	-	-2 992	-		-2 992
Summa	-	1 365	21 572	-		22 937
<b>Vid årets utgång</b>	<b>1 325</b>	<b>1 365</b>	<b>201 770</b>	<b>-94 339</b>		<b>110 121</b>

### Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, tkr 107 431, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	107 431
<b>Summa tkr</b>	<b>107 431</b>

# MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-16 196	-76 037
Justering för avskrivningar		102	-
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet från löpande verksamheten eller inte är kassaflödespåverkande		14 500	72 677
Summa		-1 594	-3 360
Betald inkomstskatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändringar i rörelsekapital		-1 594	-3 360
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		252	336
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		58	-57
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-1 284</b>	<b>-3 081</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i patent*		-467	-
Lämnat aktieägartillskott		-14 500	-16 000
Lån till koncernföretag		-	-10 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-14 967</b>	<b>-26 000</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		20 000	-
Emissionskostnader		-62	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>19 938</b>	<b>-</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>3 687</b>	<b>-29 081</b>
Likvida medel vid årets början		17 711	46 792
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>21 398</b>	<b>17 711</b>

\* Varav -395 tkr internt överförda patent från Axolot Solutions AB.

# NOTER

Belopp i tkr om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

## Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Moderföretaget tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Redovisnings- och värderingsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Immateriella tillgångar

#### Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, det vill säga planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (exempelvis material och löner).

Indirekta tillverkningskostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen och uppgår till mer än ett obetydligt belopp räknas in i anskaffningsvärdet.

#### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

#### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Nyttjandeperiod

#### Internt upparbetade immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	5 år
--	------

#### Förvärvade immateriella tillgångar

Patent	5-10 år
Licenser	5 år

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Indirekta tillverkningskostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen och uppgår till mer än ett obetydligt belopp har räknats in i anskaffningsvärdet. Avsättning för beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling eller återställande av plats har räknats in i anskaffningsvärdet.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

#### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Hänsyn har tagits till beräknat restvärde, fastställt vid anskaffningstillfället i då rådande prisnivå.

Nyttjandeperiod

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

#### Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Pågående utvecklingsprojekt nedskrivningsprövas varje balansdag.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är föregående skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

## Leasing

### Leasetagare

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal. De enda operationella leasingavtal som finns hos Axolot Solutions avser hyra av lokaler.

### Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

## Utländsk valuta

### Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

### Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till avista kursen per varje dag för affärshändelserna om inte en kurs som utgör en approximation av den faktiska kursen används (t.ex. genomsnittlig kurs). Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital.

## Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

### Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

### Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

## Ersättningar till anställda

### Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Bolaget tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning i form av pensioner genom olika avgiftsbestämda planer. Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen:

- avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

## Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärde-beräknats. Bolaget har gjort bedömningen att ännu inte boka någon uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskott.

## Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

## Eventualförpliktelser

### En eventualförpliktelse är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

### Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

När försäljning av koncernens vattenreningsanläggningar påbörjas förväntas koncernen erhålla hyresintäkter från operationella leasingavtal rörande reaktorkomponenten. Hyresintäkterna intäktsredovisas linjärt över leasingperioden. Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal kvarstår i koncernen som materiella anläggningstillgångar eftersom rättigheter och skyldigheter kvarstår hos koncernen. Dessa tillgångar värderas på samma sätt som övriga materiella anläggningstillgångar.

### Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

### Tjänsteuppgifter och entreprenadavtal – fast pris

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

### Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

### Redovisning av bidrag relaterade till anläggningstillgångar

Offentliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

### Koncernredovisning

#### Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och

kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Förvärvet av Axolot Solutions AB har ur ett koncernredovisningsmässigt perspektiv redovisats som ett omvänt förvärv, där Axolot Solutions AB är den redovisningsmässiga förvärvaren och där Axolot Solutions Holding AB är den legala förvärvaren.

### Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

### Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen.

## Not 2. Övriga rörelseintäkter

tkr	2020	2019
<b>Koncernen</b>		
Kursvinster på fordringar / skulder av rörelsekaraktär	1	5
Erhållna bidrag	722	187
Övrigt	17	–
<b>Summa</b>	<b>740</b>	<b>193</b>

## Not 3. Anställda, samt ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

tkr	2020	varav män	2019	varav män
<b>Medelantal anställda</b>				
<b>Moderföretaget</b>				
Sverige	1	1	1	0
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	5	3	6	4
Finland	4	3	2	2
Totalt i dotterföretag	8	6	8	6
<b>Koncernen totalt</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>6</b>
% män		75%		71%



## Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare – koncernen

tkr 2020	Grundlön, styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Finansiella instrument	Övrig ersättning	Summa	Pensions- för- pliktelse
Peter Lysell, styrelseordförande	181	–	–	–	–	–	181	–
Lennart Holm, styrelseledamot	–	–	–	–	–	–	–	–
Mats Lindstrand styrelseledamot	–	–	–	–	–	–	–	–
Erica Nobel, styrelseledamot	–	–	–	–	–	–	–	–
Mikael Åbacka, styrelseledamot	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Summa styrelsen</b>	<b>181</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>181</b>	<b>–</b>
Martin Ragnar, VD från juli 2020	474	–	2	79	–	–	555	–
Marie Landfors, VD till juni 2020 *	914	–	1	179	–	–	1 094	–
Övriga ledande befattningshavare (3 pers)	2 179	–	95	337	–	–	2 611	–
<b>Summa ledande befattningshavare</b>	<b>3 567</b>	<b>–</b>	<b>98</b>	<b>595</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>4 260</b>	<b>–</b>

\* Kvar i bolaget till utgången av september

tkr 2019	Grundlön, styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Finansiella instrument	Övrig ersättning	Summa	Pensions- för- pliktelse
Peter Lysell, styrelseordf. från 19/12-19	–	–	–	–	–	–	–	–
Lennart Holm, styrelseordf. till 19/12-19	173	–	–	–	–	–	173	–
Mats Lindstrand styrelseledamot	100	–	–	–	–	–	100	–
Erica Nobel, styrelseledamot	100	–	–	–	–	–	100	–
Mikael Åbacka, styrelseledamot	100	–	–	–	–	–	100	–
<b>Summa styrelsen</b>	<b>473</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>473</b>	<b>–</b>
Marie Landfors, VD från juni 2019	552	–	4	96	–	–	652	–
Mårten Olausson, VD till maj 2019 **	1 327	–	2	223	–	–	1 552	–
Övriga ledande befattningshavare (3 pers)	2 592	–	6	419	–	–	3 017	–
<b>Summa ledande befattningshavare</b>	<b>4 471</b>	<b>–</b>	<b>12</b>	<b>738</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>5 221</b>	<b>–</b>

\*\* Inkluderar avgångsvederlag 6 månader.

Ersättningspolicy avseende ledande befattningshavare beslutas av styrelsen och finns tillgänglig på Axolot Solutions hemsida.

### Aktierelaterade ersättningar

#### *Personaloptionsprogram 2019-22 (marknadsmässig ersättning har erlagts för teckningsoptionerna)*

Vid årsstämman 2019 fattades beslut om en riktad emission av teckningsoptioner samt godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner. Programmet avser emission av högst 1 060 000 teckningsoptioner, med rätt till teckning av samma antal nya aktier i bolaget. Dessa teckningsoptioner kan överlätas till ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Axolotkoncernen. Totalt hade fram till 2019 års slut 722 925 teckningsoptioner tecknats av åtta nyckelpersoner i bolaget. Resterande optioner har reserverats för tilldelning vid framtida rekryteringar av nya medarbetare. Teckningskursen fastställdes till 6,39 kronor per aktie, motsvarande 150% av den volymvägda genomsnittliga betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm

First North Growth Market under perioden 13 maj 2019 - 26 maj 2019. Priset för teckningsoptionen beräknades till marknadsvärde enligt Black & Scholes värderingsmodell och uppgick till 0,38 kronor per option. Om alla utestående teckningsoptioner i detta optionsprogram utnyttjas kommer den sammantagna utspädningen komma att kunna bli maximalt 2 procent av det totala antalet aktier, med hänsyn tagen till nyemissionerna som gjordes i slutet av 2020. För incitamentsprogrammets fullständiga villkor se årsstämmans beslut. Under 2020 tecknades inga ytterligare teckningsoptioner i detta program.

#### Not 4. Ränteintäkter och liknande resultatposter

tkr	2020	2019
<i>Koncernen</i>		
Övrigt	1	-
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
<i>Moderföretaget</i>		
Ränteintäkter, koncernföretag	-	<b>93</b>
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>93</b>

#### Not 5. Räntekostnader och liknande resultatposter

tkr	2020	2019
<i>Koncernen</i>		
Övrigt	-2	-1
<b>Summa</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>

#### Not 6. Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

tkr	2020-12-31	2019-12-31
<i>Koncernen</i>		
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	8 942	6 415
Internt utvecklade tillgångar	300	2 526
Vid årets slut *	9 241	8 942
Akkumulerade avskrivningar:		
Vid årets början	-2 145	-1 009
Årets avskrivning	-1 691	-1 135
Vid årets slut	-3 836	-2 145
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>5 405</b>	<b>6 797</b>

\* Anskaffningsvärdet har reducerats med erhållna offentliga stöd uppgående till 380 tkr.

#### Not 7. Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

tkr	2020-12-31	2019-12-31
<i>Koncernen</i>		
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	5 915	5 842
Nyanskaffningar	239	74
Avyttringar	-138	-
Vid årets slut	6 016	5 915
Akkumulerade avskrivningar:		
Vid årets början	-2 870	-1 695
Årets avskrivning	-1 204	-1 175
Avyttringar	138	-
Vid årets slut	-3 936	-2 870
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>2 081</b>	<b>3 046</b>
<i>Moderbolaget</i>		
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	-	-
Nyanskaffningar	72	-
Överföring från dotterbolag	395	-
Vid årets slut	467	-
Akkumulerade avskrivningar:		
Vid årets början	-	-
Årets avskrivning	-102	-
Vid årets slut	-102	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>365</b>	<b>-</b>

## Not 8. Maskiner och andra tekniska anläggningar

tkr	2020-12-31	2019-12-31
<b>Koncernen</b>		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	8 893	4 148
Nyanskaffningar	611	3 083
Avyttringar	-240	-
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	950	1 654
Årets omräkningsdifferenser	-37	7
Vid årets slut	10 178	8 893
Ackumulerade avskrivningar:		
Vid årets början	-2 063	-626
Årets avskrivning	-2 038	-1 434
Avyttringar	44	-
Årets omräkningsdifferenser	18	-3
Vid årets slut	-4 039	-2 063
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>6 139</b>	<b>6 830</b>

## Not 9. Inventarier, verktyg och installationer

tkr	2020-12-31	2019-12-31
<b>Koncernen</b>		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	798	646
Nyanskaffningar	114	152
Vid årets slut	912	798
Ackumulerade avskrivningar:		
Vid årets början	-185	-30
Årets avskrivning	-183	-155
Vid årets slut	-368	-185
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>544</b>	<b>613</b>

## Not 10. Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

tkr	2020-12-31	2019-12-31
<b>Koncernen</b>		
Vid årets början	950	1 654
Omklassificeringar till maskiner och tekniska anläggningar	-950	-1 654
Investeringar	-	950
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>950</b>

## Not 11. Andelar i koncernföretag

tkr	2020-12-31	2019-12-31
<b>Moderbolaget</b>		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	158 771	116 000
Aktieägartillskott	14 500	16 000
Omklassificeringar *	-	26 771
Vid årets slut	173 271	158 771
Ackumulerade nedskrivningar:		
Vid årets början	-72 771	-
Årets nedskrivningar	-14 500	-72 771
Vid årets slut	-87 271	-72 771
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>86 000</b>	<b>86 000</b>

\* Omklassificeringar avser lån som omvandlats till aktieägartillskott.

## Not 12. Fordringar hos koncernföretag

tkr	2020-12-31	2019-12-31
<b>Moderbolaget</b>		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	-	16 677
Tillkommande fordringar	-	10 094
Omklassificeringar *	-	-26 771
Vid årets slut	-	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\* Omklassificeringar avser lån som omvandlats till aktieägartillskott.

## Not 13. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser – koncernen

tkr	2020-12-31	2019-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>	50	50
<b>Eventalförpliktelser</b>	Inga	Inga

## Not 14. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser – moderbolaget

tkr	2020-12-31	2019-12-31
Ställda säkerheter	50	50
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

## Not 15. Transaktioner med närstående

Axolot Solutions Holding AB har inte beviljat några lån, garantier eller borgensförbindelser till eller till förmån för någon av Axolot Solutions Holdings styrelseledamöter eller ledande befattningshavare. Förutom de nedan angivna undantagen har ingen av Axolot Solutions Holdings styrelseledamöter, ledande befattningshavare, aktieägare eller annan närstående deltagit direkt eller indirekt i några affärstransaktioner med bolaget under 2020. Samtliga transaktioner med närstående har ingåtts på marknadsmässiga villkor.

**Avtal mellan bolaget och Lennart Holm Development AB:** Axolot Solutions AB hyrde sina lokaler i Helsingborg av Lennart Holm Development AB, till ett värde som uppgick till 43 tkr kronor exkl. moms under 2020 (63 tkr under 2019). Ett avtal finns med Lennart Holm Development AB, för att bistå bolaget i samband med nyemissioner / listning av bolaget. Uppdraget utförs mot en timbaserad ersättning. Totalt fakturerades 36 tkr under 2020 (0 tkr 2019). Det finns vidare ett avtal med Lennart Holm Development AB gällande leverans av dels en kvalificerad ekonomiresurs för utförande av redovisning, löneadministration samt därtill relaterade tjänster och dels en konsult för ekonomisk rådgivning samt back-up vid finansiell konsolidering och rapportering, som ska bistå Axolot Solutions Holdings CFO vid behov. Den fakturerade summan av dessa tjänster uppgick till 492 tkr exkl. moms (2019: 415 tkr). Lennart Holm Development AB kontrolleras av bolagets styrelseordförande Lennart Holm, som tillika ägde 4 219 095 aktier vid utgången av 2020 (avser eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav).

**Avtal mellan bolaget och Indovinare Oy:** Dotterbolaget Axolot Solutions Finland Oy har ett konsultavtal med Indovinare Oy gällande leverans av konsulttjänster inom försäljning och applikationsutveckling samt därtill relaterade tjänster. Under 2020 fakturerades 67 teur exkl. moms (63 teur 2019). Indovinare Oy kontrolleras av bolagets styrelseledamot Mikael Åbacka, som tillika ägde 4 300 579 aktier vid utgången av 2020 (avser eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav).

**Transaktioner mellan bolaget och Qvickbron AB (som ägs av Lennart Holm Development AB):** Under 2020 köpte bolaget konsulttjänster inom systemutveckling och marknadsbearbetning, från Qvickbron AB, till ett värde av 0 tkr exkl. moms (297 tkr 2019).

## Not 16. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

## Not 17. Nyckeltalsdefinitioner

Balansomslutning:	Totala tillgångar
Soliditet:	(Totalt eget kapital + 78% av obeskattade reserver) / Totala tillgångar
Nettoresultat per aktie:	Nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under året

## Styrelsens intygande

Helsingborg den 31 mars 2021

Peter Lysell  
*Styrelseordförande*

Lennart Holm  
*Styrelseledamot*

Mats Lindstrand  
*Styrelseledamot*

Erica Nobel  
*Styrelseledamot*

Mikael Åbacka  
*Styrelseledamot*

Martin Ragnar  
*Verkställande Direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2021

*Grant Thornton Sweden AB*

Håkan Pettersson  
*Auktoriserad revisor*

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Axolot Solutions Holding AB, org. nr 559077-0722

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Axolot Solutions Holding AB för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 21– 45 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2019 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 31 mars 2020 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av verksamhetsberättelse samt information från VD på sidan 1–20, 48– 50 (men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De belyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana

händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Axolot Solutions Holding AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 31 mars 2021

Grant Thornton Sweden AB

Håkan Pettersson  
Auktoriserad revisor

# STYRELSE



**Peter Lysell**  
Styrelseordförande  
Egenföretagare & konsult  
Födelseår: 1966  
Invald: 2019  
Innehav: 43 721 aktier



**Lennart Holm**  
Styrelseledamot  
Entreprenör  
Födelseår: 1960  
Invald: 2018  
Innehav: 4 208 795 aktier



**Mikael Åbacka**  
Styrelseledamot  
Konsult inom teknik  
Födelseår: 1955  
Invald: 2018  
Innehav: 4 300 579 aktie



**Mats Lindstrand**  
Styrelseledamot  
Entreprenör  
Födelseår: 1959  
Invald: 2018  
Innehav: 1 191 276 aktier



**Erica Nobel**  
Styrelseledamot  
Advokat (miljörätt)  
och partner Advokatfirman Delphi  
Födelseår: 1974  
Invald: 2018  
Innehav: –



# LEDNING

---



**Martin Ragnar**  
VD och koncernchef  
Födelseår: 1972  
Tillträde: 2017  
Innehav: 29 855 aktier  
samt 44 250 teckningsoptioner



**Anita Haak**  
CFO  
Födelseår: 1965  
Tillträde: 2018  
Innehav: 75 225 teckningsoptioner

